



Forinvest, un exemple normand

Propriétaire forestier en Normandie, Jérôme Loutrel est membre fondateur de Forinvest Business Angels. Il nous livre quelques réflexions sur Forinvest BA en Normandie.

► **Qu'est-ce qui fait le succès de Forinvest BA ?**

Ce qui fait le succès et la force de Forinvest BA, c'est l'implication de l'amont de la filière dans le développement économique de l'aval. Pour nos investisseurs, il s'agit de garantir un tissu industriel performant pour assurer des débouchés pour nos bois.

► **La Normandie est une région pionnière et leader pour Forinvest BA. Pourquoi et comment ?**

Lorsque nous avons lancé Forinvest BA, nous en avons tous parlé autour de nous. Je suis allé voir des entreprises et des entrepreneurs de ma région pour présenter nos services. La publicité faite sur le terrain a fonctionné et, en effet, deux des premiers investissements Forinvest BA se sont faits en Normandie, chez Bellême Bois et Biocombustibles SAS.

Bellême Bois avait un projet de production de bois d'extérieurs non traités, ouvrant un nouveau débouché pour les perches de robinier et châtaignier de faible section. Ce qui nous a également séduits dans ce projet, c'est une stratégie d'union de moyens et de compétences avec d'autres scieurs locaux pour répondre à de nouvelles demandes et assurer une croissance constante. Biocombustibles SAS a été créée par des scieurs, des exploitants forestiers et d'autres

détenteurs de la ressource bois qui se sont fédérés pour mobiliser, produire et commercialiser du bois énergie. Aujourd'hui, l'entreprise gère un réseau d'une centaine de fournisseurs et alimente les collectivités et des industries à partir de 17 plates-formes d'approvisionnement en Normandie. Le projet était de contribuer au financement de la croissance rapide du cycle d'exploitation résultant de celle de l'activité.

Outre l'intérêt qu'ils représentent pour la filière, ces projets étaient solides et ont à leur tête des dirigeants compétents. Ces entreprises ont aujourd'hui de bonnes perspectives de croissance et nous sommes très fiers d'y contribuer.

► **Quel est aujourd'hui votre rôle auprès de ces entreprises ?**

La philosophie de Forinvest BA n'est pas d'investir dans un projet pour ensuite le suivre de loin et en attendre un éventuel retour. Nous accompagnons chaque projet dans son développement. Le dirigeant d'une PME est « le nez dans le guidon » face aux difficultés du quotidien. Le rôle de l'accompagnateur Forinvest BA est d'apporter du recul pour analyser le fonctionnement et l'organisation du projet et conseiller au mieux son dirigeant. Forinvest BA doit trouver le plus possible d'accompagnateurs pour accroître sa capacité de conseil.

Dans ma vie professionnelle, j'ai longtemps été directeur administratif et financier d'un groupe d'industries familiales. J'ai une bonne connaissance du fonctionnement d'une entreprise et je fais de mon mieux pour la partager avec les équipes des entreprises que j'accompagne. Cela demande beaucoup de travail et je le fais avec plaisir, par passion de la forêt et du bois.

A.R.